

# **Sprawozdanie Zarządu z działalności**

---

**Miejskich Zakładów Opieki Zdrowotnej  
w Żorach**

**Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**

---

**za okres od 01 stycznia 2016 do 31 grudnia 2016**

**Żory, marzec 2017**



## Spis treści

1. Wizytówka Spółki.....	3
1.1 Dane identyfikujące Spółkę.....	3
1.2. Kapitał Spółki.....	3
1.3. Stosunki własnościowe.....	3
1.4. Skład osobowy organów Spółki.....	3
2. Działalność medyczna.....	4
2.1. Struktura organizacyjna.....	4
2.2. Przedmiot działalności.....	4
3. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa.....	6
3.1 Sprawozdanie z całkowitych przychodów.....	6
3.1.1 Przychody ogółem.....	6
3.1.2 Przychody wg przedsiębiorstw prowadzących działalność na podstawie umów z NFZ...7	7
3.2 Sprawozdanie z całkowitych kosztów.....	9
3.2.1 Koszty ogółem.....	9
3.2.2 Koszty wg komórek prowadzących działalność na podstawie umów z NFZ.....	9
3.2.3 Porównanie wyników finansowych latach 2015-2016.....	10
4. Personel i świadczenia socjalne.....	11
4.1. Zatrudnienie.....	11
4.1.2 Stan i dynamika zatrudnienia na przestrzeni 2015-2016 wg. rodzaju umowy.....	11
4.2. Wynagrodzenia i świadczenia socjalne.....	12
5. Wskaźniki działalności medycznej :.....	13
5.1 Lecznictwo szpitalne.....	13
5.1.1 Oddział chorób wewnętrznych.....	13
5.1.2 Oddział anestezjologii i intensywnej terapii.....	14
5.1.3 Oddział pediatryczny.....	14
5.1.4 Oddział wcześniaków i noworodków.....	14
5.1.5 Oddział ginekologiczno – położniczy.....	15
5.1.6 Oddział chirurgiczny ogólny.....	15
5.2 Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna.....	16
6. Inwestycje zrealizowane w 2016 roku.....	17
6.1. Prace modernizacyjne, remontowe i budowlane:.....	17
7. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń.....	18
7.1 Ryzyko związane z uzależnieniem od umów z Narodowym Funduszem Zdrowia.....	18
7.2 Ryzyko związane z błędami medycznymi.....	19
7.3 Ryzyko konfliktów wewnętrznych.....	19
7.4 Ryzyko zmian regulacji prawnych i ich interpretacji.....	19
7.5 Ryzyko zmiany stóp procentowych.....	19
7.6 Ryzyko zależności od kluczowego personelu.....	20
8. Przewidywane kierunki rozwoju.....	20
9. Zdarzenia istotne jakie wystąpiły w ciągu roku sprawozdawanego.....	20
10. Podsumowanie.....	21



## **1. Wizytówka Spółki**

### **1.1 Dane identyfikujące Spółkę**

**Nazwa i siedziba Spółki:** Miejskie Zakłady Opieki Zdrowotnej w Żorach Sp. z o. o. z siedzibą w Żorach (44-240 ), przy ulicy Dąbrowskiego 20. Spółka posługuje się skrótem MZOZ w Żorach Sp. z o. o.

**Siedziba sądu:** Sąd Rejonowy w Gliwicach, X Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego.

**Data rejestracji:** 31.02.2002r.

**Numer rejestru:** 0000087474

**NIP :**651-16-04-392

**Regon:** 277951456

### **1.2. Kapitał Spółki**

Na dzień bilansowy kapitał zakładowy Spółki wynosił **16.167.600,00 zł.**

### **1.3. Stosunki własnościowe**

Właścicielem oraz jedynym udziałowcem Spółki, jest miasto na prawach powiatu Żory.

### **1.4. Skład osobowy organów Spółki**

**Zarząd** Spółki jest jednoosobowy. W 2016 roku nie odnotowano zmian w składzie Zarządu Spółki.

**Rada Nadzorcza** obraduje w składzie trzyosobowym. W roku 2016 skład RN nie uległ zmianie.

**Na dzień sporządzania niniejszego sprawozdania w skład Rady Nadzorczej wchodzi:**

1. Ryszard Ostrowski - przewodniczący

2. Leszek Hoderny

3. Grzegorz Pysz



## **2. Działalność medyczna**

### **2.1. Struktura organizacyjna**

Spółka w roku 2016 nie dokonała zmian w strukturze organizacyjnej, niezmiennie jest podmiotem leczniczym, który posiada 3 zakłady lecznicze:

- Szpital Miejski w Żorach
- Pogotowie Ratunkowe w Żorach
- Przychodnia Miejska w Żorach

Każdy z w/w zakładów leczniczych udziela świadczeń medycznych, zgodnych z profilem działalności komórek organizacyjnych funkcjonujących w ich ramach.

### **2.2. Przedmiot działalności**

Spółka prowadzi wielokierunkową działalność medyczną, która skupia się w 5 podstawowych segmentach :

- Lecznictwo szpitalne : to wykonywane całą dobę kompleksowe świadczenia zdrowotne. Polegają na diagnozowaniu, leczeniu, pielęgnacji i rehabilitacji, które realizujemy w ramach: oddziału chorób wewnętrznych, oddziału chirurgicznego, oddziału pediatrycznego, oddziału wcześniaków i noworodków, oddziału ginekologiczno - położniczego, oddziału anestezjologii i intensywnej terapii, bloku operacyjnego , izby przyjęć.
- Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna: polega na udzielaniu świadczeń opieki zdrowotnej osobom, które nie wymagają leczenia w warunkach całodobowych lub całodziennych. Świadczenia gwarantowane w zakresie ambulatoryjnej opieki specjalistycznej są udzielane w poradniach specjalistycznych, w tym w dwóch poradniach ginekologicznych i poradni chirurgicznej.
- Podstawowa Opieka Zdrowotna: to sprawowana kompleksowa opieka nad tą częścią populacji, która dokonała wyboru naszego lekarza rodzinnego. Tak zadeklarowanym pacjentom zapewniamy także opiekę pielęgniarki środowiskowej oraz położnej. Świadczenia w tym zakresie udziela Przychodnia Miejska w Żorach i Przychodnia Miejska w Roju. Uzupełnieniem tej działalności jest Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna. Są to świadczenia zdrowotne udzielane po godzinach pracy poradni POZ, czyli od 18.00 do 8.00





rano oraz całodobowo w soboty, niedziele i święta. Działalność tą, w naszej Spółce prowadzi Pogotowie Ratunkowe w Żorach.

- Pielęgniarska domowa opieka długoterminowa : to świadczenia pielęgnacyjne przeznaczone dla osób obłożnie i przewlekle chorych, które nie wymagają hospitalizacji, ale kontynuacji leczenia oraz profesjonalnej opieki i pielęgnacji.
- Diagnostyka: polega na prowadzeniu medycznej działalności rozpoznawczej mającej na celu ustalenie diagnozy. Spółka udziela świadczeń diagnostycznych w Pracowni RTG, Pracowni USG, Pracowni Spirometrii oraz w Medycznym Laboratorium Diagnostycznym i Pracowni Badań Endoskopowych.



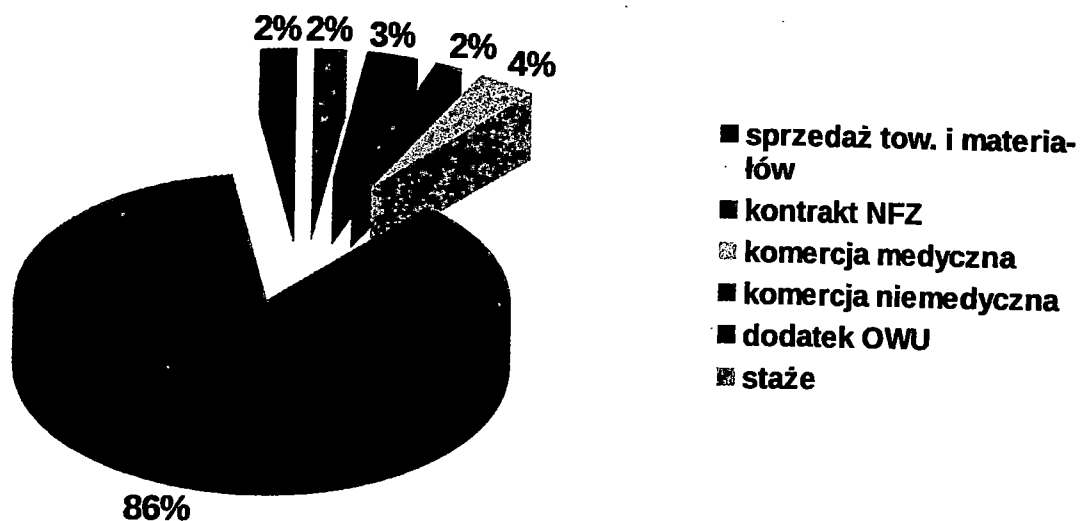
### 3. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa

#### 3.1 Sprawozdanie z całkowitych przychodów

##### 3.1.1 Przychody ogółem

Rodzaj przychodu	2016
Sprzedaż netto ogółem, w tym:	26.163.561,63
NFZ	22.667.096,59
Komercja medyczna	1.035.467,47
Dodatek OWU	910.039,35
Sprzedaż towarów i materiałów(Apteka Sklep Med.)	618.107,36
Staże	552.629,26
Komercja niemedyyczna	473.730,17

#### Udział poszczególnych kategorii przychodów w portfelu Spółki w roku 2016



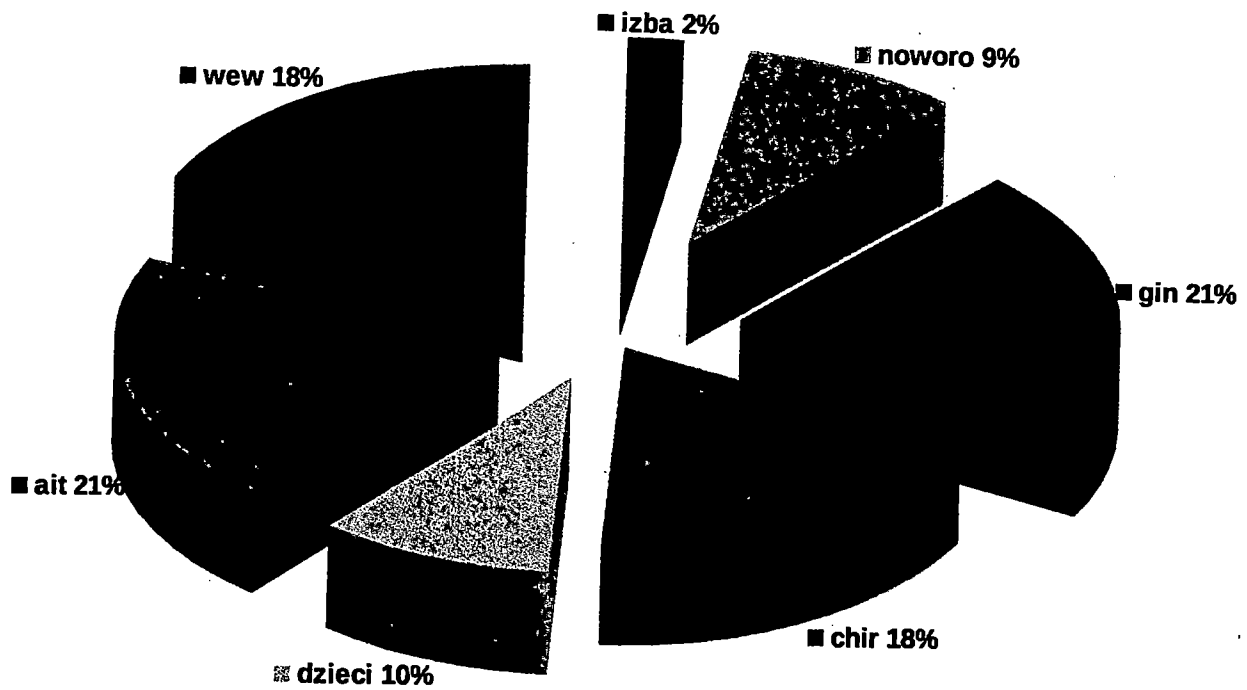


### 3.1.2 Przychody wg przedsiębiorstw prowadzących działalność na podstawie umów z NFZ

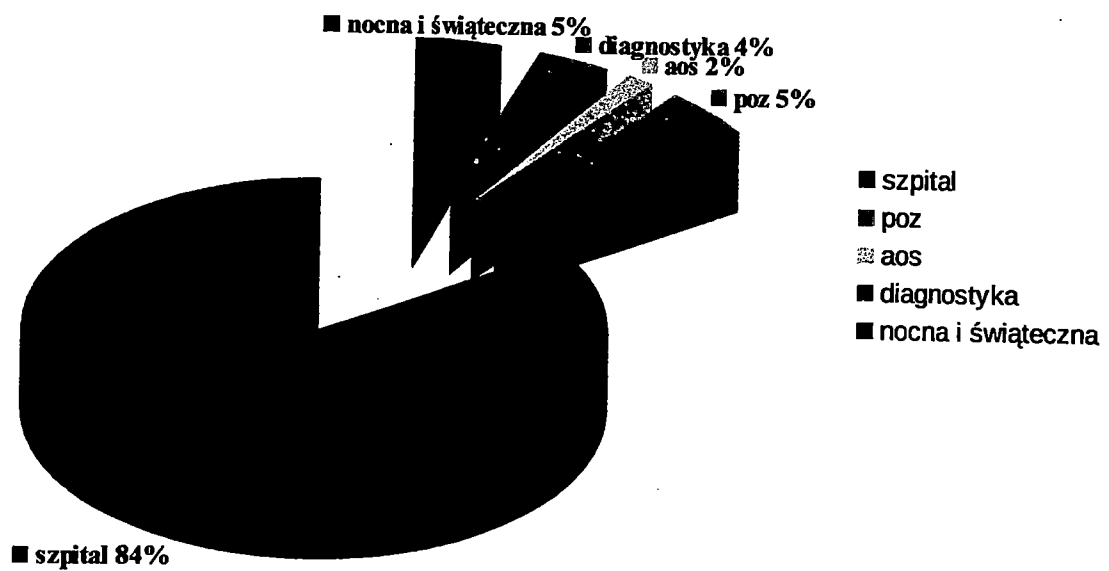
<b>Szpital Miejski w Żorach</b>	
Oddział Chorób Wewnętrznych	3.899.267,19
Oddział Anestezjologii I Intensywnej Terapii	4.365.669,99
Oddział Pediatriczny	2.117.561,66
Oddział Chirurgiczny Ogólny	3.859.060,91
Oddział Ginekologiczno - Położniczy	4.401.805,38
Oddział Wcześnieńców i Noworodków	1.956.667,20
Izba Przyjęć Ogólna	494.497,31
Pracownia Endoskopii	342.601,50
<b>Przychodnia Miejska w Żorach</b>	
Przychodnia Miejska Rój	845.504,57
Przychodnia Miejska - filia	417.297,15
Poradnia Chirurgiczna	184.597,41
Poradnia Ginekologiczna Żory	123.150,01
Poradnia Ginekologiczna Rój	75.924,07
Opieka Długoterminowa	64.946,80
<b>Pogotowie Ratunkowe w Żorach</b>	
Nocna i świąteczna opieka zdrowotna	1.223.659,06
Transport sanitarny	
Pracownia RTG	121.754,00
<b>Pozostałe</b>	
Laboratorium Analityczne	446.190,04
Laboratorium Mikrobiologiczne	103.496,77
Sklep Medyczny	264.662,32



## Udział przychodów oddziałów w przychodach Spółki w 2016 roku



## Przychody wg. głównych segmentów działalności







### 3.2 Sprawozdanie z całkowitych kosztów

#### 3.2.1 Koszty ogółem

W 2016 roku skonsolidowane koszty działalności operacyjnej Spółki wyniosły 26.775.941,56 zł i były wyższe w stosunku do roku 2015 o około 13%.

#### 3.2.2 Koszty wg komórek prowadzących działalność na podstawie umów z NFZ

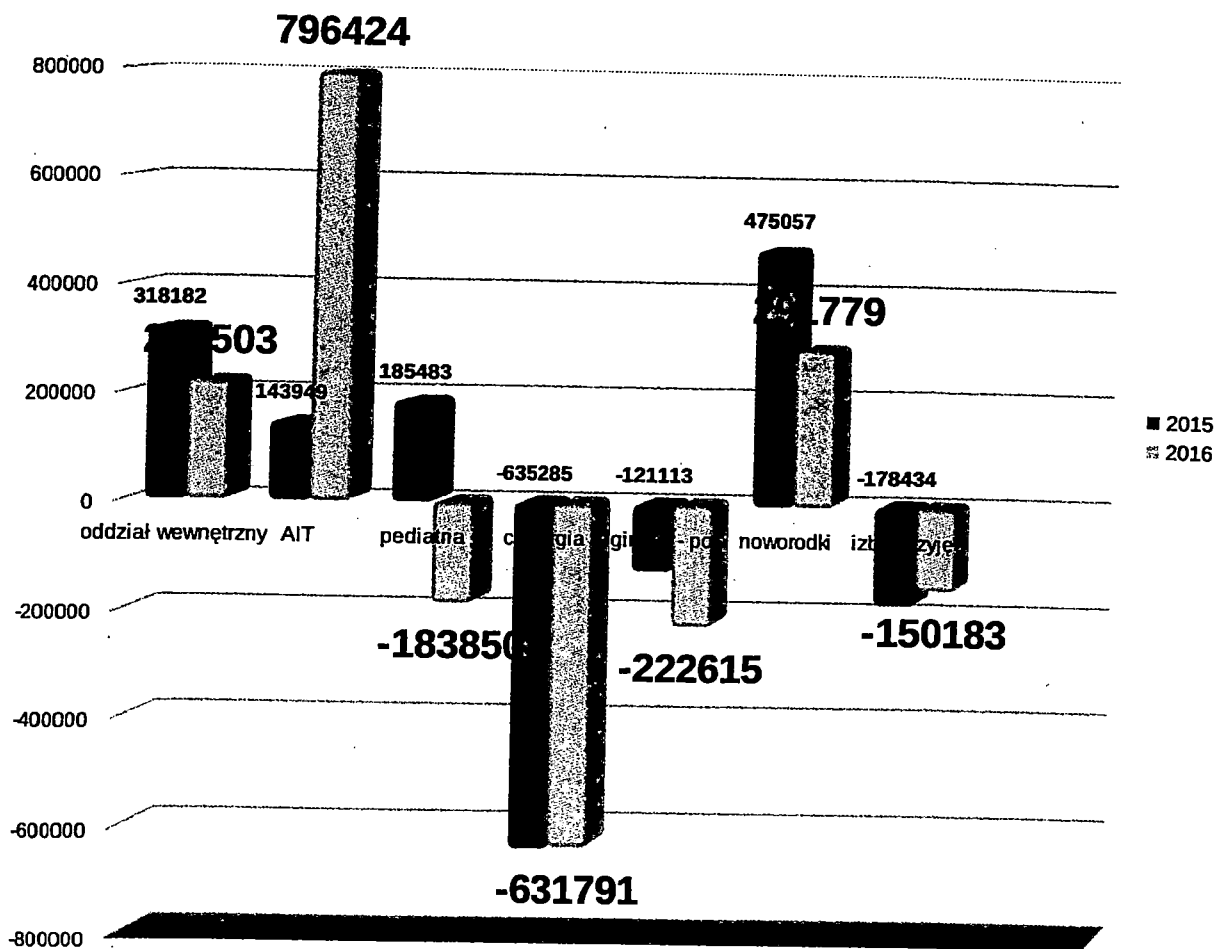
<b>Szpital Miejski w Żorach</b>	
Oddział Chorób Wewnętrznych	3.679.763,64
Oddział Anestezjologii I Intensywnej Terapii	3.569.245,45
Oddział Pediatriczny	2.301.412,15
Oddział Chirurgiczny Ogólny	4.490.852,65
Oddział Ginekologiczno - Położniczy	4.624.420,94
Oddział Wcześnieaków	1.664.887,81
Izba Przyjęć Ogólna	644.681,29
Pracownia Endoskopii	186.170,60
<b>Przychodnia Miejska w Żorach</b>	
Przychodnia Miejska Rój	561.340,96
Przychodnia Miejska - filia	644.501,53
Poradnia Chirurgiczna	162.501,53
Poradnia Ginekologiczna Żory	98.848,97
Poradnia Ginekologiczna Rój	127.849,35
Opieka Długoterminowa	57.463,89
<b>Pogotowie Ratunkowe w Żorach</b>	
Nocna i świąteczna opieka zdrowotna	1.333.067,72
Transport sanitarny	
<b>Pozostałe</b>	
Pracownia RTG	46.089,02
Laboratorium Analityczne	192.195,48
Laboratorium Mikrobiologiczne	51.125,60
Sklep Medyczny	241.651,20



### 3.2.3 Porównanie wyników finansowych lat 2015-2016

Komórka	2015	2016
Oddział Internistyczny	318.182,05	219.503,55
Oddział Anestezjologii I Intensywnej Terapii	143.949,72	796.424,54
Oddział Pediatriczny	185.483,09	-183.850,49
Oddział Chirurgiczny	-635.285,78	-631.791,74
Oddział Ginekologiczno - Położniczy	-121.113,80	-222.615,56
Oddział Noworodków I Wcześnieaków	475.057,25	291.779,39
Izba Przyjęć Ogólna	-178.434,03	-150.183,98

Porównanie wyników finansowych oddziałów w latach 2015-2016





#### 4. Personel i świadczenia socjalne

##### 4.1. Zatrudnienie

Na dzień 31.12.2016 zatrudnialiśmy na podstawie umowy o pracę 251 pracowników, na podstawie umowy zlecenia 85 osób i umowach kontraktowych 58 .

L.p.	Grupa zawodowa	2016	
		Etaty	Osoby
1.	Lekarze	37,175	38
2.	Pielęgniarki i położne	131	131
3.	Laboratorium + RTG	24	24
4.	Ratownicy Medyczni	6	6
5.	Administracja	19,875	21
6.	Gospodarczy	9,75	10
7.	Pozostały	20,5	21
8.	Suma	248,3	251

##### 4.1.2 Stan i dynamika zatrudnienia na przestrzeni 2015-2016 wg. rodzaju umowy

L.p.	Rodzaj umowy	Stan na 31.12.2015	Stan na 31.12.2016
		osoby	osoby
1.	Umowa o pracę	251	251
2.	Umowa zlecenia	66	85
3.	Umowy kontraktowe	49	58



#### **4.2. Wynagrodzenia i świadczenia socjalne**

W sprawozdawanym okresie obowiązywał Regulamin Wynagradzania, który wszedł w życie z dniem 01.05.2008 r.

Fundusz wynagrodzeń w roku 2016 wyniósł 11.968.253,24 zł

Koszty ubezpieczeń społecznych wyniosły 2.422.242,58 zł

Pracownicy korzystają z funduszu świadczeń socjalnych, który jest tworzony z dokonywanego przez pracodawcę odpisu podstawowego. Zgodnie z obowiązującymi w tym zakresie przepisami, odpis w roku 2016 wynosił 290.908,63 zł.





## 5. Wskaźniki działalności medycznej :

Wskaźniki działalności medycznej rozpatrywane łącznie pozwalają oszacować wykorzystanie bazy szpitalnej, ocenić popyt na usługi medyczne w placówce oraz diagnozować przyczyny wysokich kosztów funkcjonowania. W analizie działalności naszego szpitala stosujemy trzy podstawowe wskaźniki:

- **wskaźnik osobodni leczenia:** jest to łączna liczba dni pobytu leczonych w danym okresie (w roku), przy czym dzień przyjęcia i dzień wypisania liczy się jako jeden dzień pobytu.
- **wskaźnik średniego wykorzystania łóżka w dniach:** jest to iloraz liczby osobodni leczenia i średniej liczby łóżek w danym okresie sprawozdawczym. Wskaźnik określa przez ile przeciętnie dni w ciągu okresu sprawozdawczego łóżko było zajęte przez chorych.
- **wskaźnik średniego pobytu chorego w szpitalu w dniach:** jest to iloraz liczby osobodni leczenia i liczby leczonych w okresie sprawozdawczym.

### 5.1 Lecznictwo szpitalne

#### 5.1.1 Oddział chorób wewnętrznych

wskaźnik	2014	2015	2016
Liczba osób leczonych	1660	1624	1417
Średnia ilość łóżek	45	45	26
Osobodni leczenia	8606	9050	6336
Średni okres pobytu	5,3	5,6	4,5
Średniego wykorzystania łóżka (dni)	191	201	244
Plan kontrakt (pkt)	70.531	70.531	70.532
Wykonanie kontrakt (pkt)	71.940	72.293	69.068





### 5.1.2 Oddział anestezjologii i intensywnej terapii

wskaźnik	2014	2015	2016
Liczba osób leczonych	94	86	77
Średnia ilość łóżek	5	5	5
Osobodni leczenia	1212	1053	1406
Średni okres pobytu	12,9	12,2	18,5
Średniego wykorzystania łóżka (dni)	242	210	281
Plan kontrakt (pkt)	42.614	42.614	58.985
Wykonanie kontrakt (pkt)	53.707	49.487	81.801

### 5.1.3 Oddział pediatriczny

wskaźnik	2014	2015	2016
Liczba osób leczonych	987	1065	904
Średnia ilość łóżek	26	26	17
Osobodni leczenia	3391	3376	2626
Średni okres pobytu	3,4	3,2	3,0
Średniego wykorzystania łóżka (dni)	130	130	154
Plan kontrakt (pkt)	36.281	38.864	37.786
Wykonanie kontrakt (pkt)	37.809	42.735	37.034

### 5.1.4 Oddział wcześniaków i noworodków

wskaźnik	2014	2015	2016
Liczba osób leczonych	1052	986	991
Średnia ilość łóżek	15	15	15
Osobodni leczenia	3210	3108	3008
Średni okres pobytu	3,5	3,2	3,0
Średniego wykorzystania łóżka (dni)	214	207	200
Plan kontrakt (pkt)	21.914	27.604	33.608
Wykonanie kontrakt (pkt)	36.257	34.722	35.853



### 5.1.5 Oddział ginekologiczno – położniczy

wskaźnik	2014	2015	2016
Liczba osób leczonych	2884	2931	2890
Średnia ilość łóżek	30	30	30
Osobodni leczenia	8478	8332	8122
Średni okres pobytu	2,9	2,8	2,8
Średniego wykorzystania łóżka (dni)	282	277	270
Plan kontrakt (pkt)	72.822	74.169	75.657
Wykonanie kontrakt (pkt)	76.618	75.735	78.338

### 5.1.6 Oddział chirurgiczny ogólny

wskaźnik	2014	2015	2016
Liczba osób leczonych	1634	1513	1439
Średnia ilość łóżek	45	45	26
Liczba osobodni	8270	7533	5283
Średni okres pobytu	5,1	5	3,7
Średniego wykorzystania łóżka (dni)	50,3	45,8	57
Plan kontrakt (pkt)	66.116	67.597	67.598
Wykonanie kontrakt (pkt)	69.133	65.243	67.848



## 5.2 Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna

<b>Poradnia chirurgiczna</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Limit roczny	16.558	16.558	16.558
Cena	8,7	8,7	8,7
Wykonanie	26.454	23.973	20.492
Ilość porad	6335	5664	5291

<b>Poradnia Ginekologiczna Żory</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Limit roczny	16.160	16.301	16.301
Cena	8,2	8,2	8,2
Wykonanie	14.426	17.098	14.526
Ilość porad	1951	1552	1931

<b>Poradnia Ginekologiczna w Roju</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Limit roczny	9.640	9.667	9667
Cena	8,2	8,2	8,2
Wykonanie	8250	9643	8896
Ilość porad	1104	896	1461

<b>Pracownia Endoskopii</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Limit roczny	10940	12440	26365
Cena	9,5	9,5	9,5
Wykonanie	14885	11970	27713
Ilość porad	793	593	1053





## 6. Inwestycje zrealizowane w 2016 roku

### 6.1. Prace modernizacyjne, remontowe i budowlane:

Zgodnie z przyjętym planem inwestycyjnym na rok 2016 Spółka, rozpoczęła remont trzech oddziałów. Gruntownej przebudowie uległy: oddział chorób wewnętrznych, chirurgiczny i pediatryczny. W wyniku prowadzonych prac udało się stworzyć w każdym z oddziałów, nową bardzo komfortową przestrzeń. Pacjenci hospitalizowani są w salach 2,3 i 4 osobowych. Każda sala wyposażona jest w kompletny węzeł sanitarny. Zmianie uległa lokalizacja oddziałów, która obecnie jest dużo bezpieczniejsza. Aktualnie oddział chirurgiczny położony jest na drugim piętrze w bezpośrednim sąsiedztwie bloku operacyjnego. Oddział pediatryczny został przeniesiony z drugiego piętra na parter a oddział chorób wewnętrznych z parteru na pierwsze piętro. Poza pracami remontowymi, dokonaliśmy zakupu nowego wyposażenia.

Koszty poniesione do dnia sporządzania niniejszego sprawozdania to:

- prace budowlane: 3.816.592,76 zł
- wyposażenie: 656.067,27 zł

Kolejnym zrealizowanym zadaniem inwestycyjnym w roku 2016, była całkowita wymiana instalacji wodno – kanalizacyjnej w pozostałej części szpitala tj. poza głównym blokiem łóżkowym.

Całkowity koszt zamknął się kwotą 410.647,81 zł.

### 6.2. Zakup sprzętu medycznego i wyposażenia:

W sprawozdawczym roku Spółka zrealizowała szereg zakupów inwestycyjnych, które były niezbędne głównie w związku z koniecznością wyposażenia wyremontowanych oddziałów oraz z poprawą jakości udzielanych świadczeń.

Wykaz zakupionych środków trwałych

L.p	Nazwa	miejsce	ilość	wartość
1	Zespół komputerowy	Medycyna pracy	4	4.239,00
2	Aparat quiread 101	Oddział pediatryczny	1	5.932,44
3	Fotel ginekologiczny	Poradnia ginekologiczna	1	3.632,40
4	Kardiotokograf biocare ic 90	Poródówka	2	19.800,00



5	Pompa infuzyjna	Oddział wewnętrzny	2	9.720,00
6	Respirator engstrom	Oddział AiT	1	38.998,80
7	Respirator carescape	Oddział AiT	1	54.997,92
8	Stanowisko diagnostyki kardiologicznej holcard	Pracownia ekg	1	16.479,00
9	Zestaw pacjenta:łóżko +szafka	Oddział wewnętrzny, chirurgiczny, ginekologiczno- Poł.	52	182.969,28
10	Stanowisko do badań niemowlaków kacperek	Oddział pediatryczny	4	22.766,40
11	Stanowsko do badań oskar	Oddział noworodków	1	4.590,00
12	Stolik zabiegowy kacperek	Oddział pediatryczny	1	3.542,40
13	Szafy	Oddział pediatryczny, ginekologiczno -Poł		14.661,00
14	Urządzenie do nieinwazyjnego wspomagania D oddechu noworodka	Oddział noworodków	1	27.324,00
15	Urządzenie do mycia i dezynfekcji	Oddział AiT, wewnętrzny, chirurgiczny, pediatria.	4	79.920,00
16	Drzwi aluminiowe	Blok operacyjny	1	4.169,70
17	Monitor anestetyczny	Oddział AiT		22.000,00
18	Montaż pompy głębinowej	Szpital	1	5.627,25
19	Optyka laparoskopowa	Blok operacyjny	1	5.363,82
20	Materac p/odleżynowy	Oddział AiT	1	3.500,00
21	Serwer	Administracja	1	2.292,69
22	Switche	Administracja	1	48.44,54
23	Głowice do usg	Oddział noworodków	1	29.195,08
24	Imadło laparoskopowe	Blok operacyjny	1	2.807,14
25	Czujnik flotcar	Oddział AiT	1	17.010,54
			razem	586.383,40

## 7.Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń

### 7.1 Ryzyko związane z uzależnieniem od umów z Narodowym Funduszem Zdrowia

Ryzyko związane z uzależnieniem od największego odbiorcy usług medycznych, jakim jest Narodowy Fundusz Zdrowia jest najbardziej znaczącym ryzykiem w działalności spółki. W roku 2017 przewidywane jest wejście w życie przepisów o tzw. sieci szpitali, która zupełnie zmieni system finansowania oraz organizacji udzielanych świadczeń. Aktualne umowy, w większości zawarte są do 30.06.2017 roku.



## **7.2 Ryzyko związane z błędami medycznymi**

Specyfika działalności prowadzonej przez Spółkę powoduje narażenie na ryzyko popełnienia błędów medycznych i konieczności wypłaty wysokich odszkodowań na rzecz pacjentów. Narzędziem minimalizującym ilość ewentualnych błędów jest systematyczne prowadzenie kontroli jakości świadczeń medycznych poprzez tworzenie nowych procedur. W 2016 roku Spółka pozytywnie przeszła audyt z systemu zarządzania jakością uzyskując Certyfikat Jakości wg normy PN -EN ISO 9001:2009. Dla zmniejszenia ryzyka związanego z: świadczeniami medycznymi, posiadaniem i użytkowaniem mienia ruchomego i nieruchomego oraz prowadzonej działalności pozamedycznej mogą zaistnieć zdarzenia, w związku z którymi Spółka będzie zobowiązana do naprawienia szkody osobowej wyrządzonej pacjentowi lub osobie trzeciej przez spowodowanie śmierci, uszkodzenia ciała lub rozstroju zdrowia Spółka zawarła obowiązkowe ubezpieczenia odpowiedzialności cywilnej świadczeniodawcy udzielającego świadczeń opieki zdrowotnej.

## **7.3 Ryzyko konfliktów wewnętrznych**

Wejście w życie rozporządzenia MZ w sprawie ogólnych warunków umów o udzielania świadczeń opieki zdrowotnej, gwarantującego podwyżkę płac w 2015 roku o 400 zł., a w latach kolejnych o 800 zł, 1200 zł i 1600 zł wyłącznie dla pielęgniarek i położnych, spowodowało duże niezadowolenie wśród pozostałych pracowników Spółki, którzy domagają się zmian wysokości wynagrodzeń. Utrzymywanie się tego stanu rzeczy może przyczynić się do powstania kolejnego sporu zbiorowego, bądź odejść pracowników.

## **7.4 Ryzyko zmian regulacji prawnych i ich interpretacji**

Ryzyko związane ze zmianą przepisów dotyczących finansowania usług zdrowotnych jest obecnie duże. System finansowania usług medycznych z puli Narodowego Funduszu Zdrowia w najbliższych miesiącach ulegnie weryfikacji. Zapowiadana jest zmiana systemu organizacji i finansowania, która jest efektem przepisów o tzw. sieci szpitali. Najprawdopodobniej część oddziałów szpitalnych finansowana będzie ryczałtowo. Mała ilość informacji dotycząca tych ważnych zmian, obecnie nie pozwala na przewidywanie ich skutków dla Spółki.

## **7.5 Ryzyko zmiany stóp procentowych**

Spółka narażona jest na ryzyko wzrostu stopy procentowej ze względu na korzystanie z instrumentów finansowych (kredyty bankowe i zobowiązania leasingowe) uzależnionych



od zmiennych stóp takich jak WIBOR.

## **7.6 Ryzyko zależności od kluczowego personelu**

Ze względu na charakter i specyfikę działalności istotne jest utrzymanie personelu medycznego o odpowiednich, wysokich kwalifikacjach. Podmiot musi także utrzymać personel medyczny o wysokich kwalifikacjach. Ze względu na możliwą zmianę sytuacji na rynku pracy personelu medycznego, związaną z odpływem pracowników do innych krajów Unii Europejskiej oraz ograniczeniem miejsc edukacyjnych w zawodzie pielęgniarek i położnych, Spółka zwraca uwagę na ryzyko wystąpienia trudności z pozyskaniem personelu o wysokich kwalifikacjach lub konieczności poniesienia wyższych kosztów zatrudnienia.

## **8. Przewidywane kierunki rozwoju**

Spółka dysponuje ograniczoną powierzchnią usługową, co głównie determinuje zakres prowadzonej działalności. Obecnie nie planujemy zmiany profilu udzielanych usług medycznych, ale zapowiadana reforma systemu polegająca na wprowadzeniu sieci szpitali, może być powodem weryfikacji, polityki rozwojowej Spółki. W dalszym ciągu szczególnemu nadzorowi powinny być poddane te komórki organizacyjne przedsiębiorstwa, które przynoszą straty. Spółka ma zdywersyfikowane i stabilne źródła przychodów, efektywny model sprzedaży oraz rosnącą liczbę klientów, dlatego nie proponujemy radykalnych zmian w prowadzeniu działalności. W dniu sporządzania niniejszego sprawozdania priorytetem dla Zarządu Spółki jest kontynuacja realizacji przyjętego planu inwestycyjnego oraz podejmowanie działań, które umożliwią wejście do sieci szpitali.

## **9. Zdarzenia istotne jakie wystąpiły w ciągu roku sprawozdawanego**

- kontynuacja sprawy sądowej z odwołania od decyzji Zakładu Ubezpieczeń Społecznych, ustalającej dla Spółki kwotę przypisu składek na Fundusz Ubezpieczeń Społecznych, Fundusz Ubezpieczenia Zdrowotnego, Fundusz Pracy, FGŚP i na Fundusz Emerytur Pomostowych w łącznej kwocie 1.477.259.31 zł, w związku z zawieranymi z praktykami lekarskimi lub lekarzami prowadzącymi działalność gospodarczą nazwanymi umowami o udzielanie świadczeń zdrowotnych. W związku z powyższym, Spółka utworzyła rezerwę na zobowiązania w części dotyczącej składek pracodawcy wraz z należnymi odsetkami







w kwocie: 961.144,31 zł

- Emisja obligacji: w dniu 07.04.2016r., Spółka zawarła umowę o organizację emisji obligacji, którego organizatorem jest DNB Bank Polska Spółka Akcyjna z siedzibą w Warszawie. Spółka wyemitowała obligacje o łącznej wartości nominalnej 10.000.000,00 zł. Środki pochodzące z emisją przeznaczone będą na sfinansowania działalności Spółki, zwłaszcza zadania inwestycyjnego polegającego na dostosowaniu pomieszczeń, urządzeń i instalacji budynku Szpitala do wymogów techniczno – sanitarnych. Zabezpieczeniem realizacji wykupu obligacji przez Spółkę, jest umowa wsparcia zawarta pomiędzy Spółką DNB Bank Polska S.A i Gminą Miejską Żory.

#### **10. Podsumowanie**

Przedsięwzięcie, jaki był remont głównego bloku łóżkowego, zdeterminowało działania Zarządu. Konieczność zapewnienia właściwych, bezpiecznych warunków pacjentom hospitalizowanym w czasie prowadzonych prac, było bardzo trudne. Przewidywane straty wynikające z opóźnienia terminu zakończenia remontu, ograniczonej ilości miejsc hospitalizacji, udało się zminimalizować, dzięki wprowadzonym zmianach w zakresie analizy wykonania kontraktu. Pozyskane dane, skutkowały wystąpieniami do NFZ o dokonywanie przesunięć punktowych pomiędzy oddziałami. Dzięki temu, Spółka, mimo trudnych warunków prowadzenia działalności na przestrzeni 9 miesięcy roku 2016 oraz dysponowania jedynie 55 łózkami z 116 dostępnych przed remontem, zamknęła rok sprawozdawany dodatnim wynikiem finansowym.

PREZES ZARZĄDU  
  
mgr Katarzyna Stępień

